

管理職（校長・教頭）への道を 考え始めた先生へ

「管理職試験を受けてみないか」
と声をかけられたとき、
後悔しない選択をするための1冊

哲学
知る 迷い
疑問

contents

はじめに … 2

Part 1 哲学

自身の「哲学」と管理職への道とのつながりを深く掘る

- 哲学 01 何のために管理職になるのか … 12
- 哲学 02 学校は何のためにあるのか … 14
- 哲学 03 管理職の何が大変なのか … 16
- 哲学 04 管理職は何が楽しいのか … 18
- 哲学 05 「自分に管理職が務まるのか」不安を感じている人へ … 20
- 哲学 06 「管理職が変われば、学校は変わる」は本当か … 22
- 哲学 07 「管理職は割に合わない」ことはない … 24
- 哲学 08 管理職になることをメリットとデメリットで捉えない … 26
- 哲学 09 人に温かく接していれば、組織も必ず温かくなる … 28
- 哲学 10 管理職に特別に優れた能力は必要か … 30

Part 2 知る

管理職の実際について徹底的に「知る」

- 知る 11 人材育成の在り方を考える … 32
- 知る 12 「役職」の違いは「役割」の違いにすぎない … 34
- 知る 13 適切なリーダーシップのスタイルを選び取る感覚をもつ … 36
- 知る 14 「知識」よりも「感情」のほうが記憶に残りやすい … 38
- 知る 15 「対話力」は管理職にとって大切な資質の1つ … 40
- 知る 16 大きな事案に対応していくときの心構え … 42
- 知る 17 子どもたちにとっての最大の教育環境は … 44

- 知る 18 教育現場の「不易」と「流行」を見定める … 46
- 知る 19 「耳の痛い話」にも向き合う … 48
- 知る 20 話や相談を「聴いて」ほしいと思ってもらえる
管理職を目指す … 50
- 知る 21 管理職は「嫌われ役」ではない … 52
- 知る 22 管理職として避けるべき言動 … 54
- 知る 23 管理職は「罰ゲーム」ではない … 56
- 知る 24 新しい概念は、本質を捉えて活用していく … 58
- 知る 25 「何ができるか」よりも、「誰を知っているか」 … 60
- 知る 26 管理職試験に受からない人に共通していること① … 62
- 知る 27 管理職試験に受からない人に共通していること② … 64
- 知る 28 管理職だけで解決しようとすることはNG … 66
- 知る 29 「管理職は責任が大きい」をどう捉えるか … 68
- 知る 30 子ども相手から大人相手へと職務が変わる … 70
- 知る 31 「授業」という日常がなくなる … 72
- 知る 32 何があっても「動じない姿勢」が求められる … 74
- 知る 33 教職員との信頼関係を築こうとする思いがないのなら、
管理職をやっていけない … 76
- 知る 34 無理難題を言われても、困った顔をしない … 78
- 知る 35 リスキリング&アンラーンの学校運営 … 80
- 知る 36 トップダウンとボトムアップのバランス … 82
- 知る 37 合意形成のあり方への意識を高める … 84
- 知る 38 「自分がやりたいこと」と
「組織から求められていること」の深掘り … 86
- 知る 39 教頭と校長の関係性 … 88
- 知る 40 教育委員会は学校の敵ではない … 90
- 知る 41 教頭になると「できること」 … 92
- 知る 42 教頭になると「やらなければならないこと」 … 94

管理職（校長・教頭）への道を 考え始めた先生へ

「管理職試験を受けてみないか」
と声をかけられたとき、
後悔しない選択をするための1冊

哲学

知る

迷い

疑問

contents

- 知る 43 校長になると「できること」… 96
- 知る 44 校長になると「やらなければならないこと」… 98
- 知る 45 指導主事の仕事は多岐に渡る… 100
- 知る 46 校長会・教頭会とは… 102
- 知る 47 管理職の雰囲気が学校や組織の雰囲気をつくる… 104

Part3 迷い

情報を踏まえてしっかり「迷い」、決断する

- 迷い 48 管理職にならない選択①
若い管理職の下で働くということ… 106
- 迷い 49 管理職にならない選択②
希望する役職につけないこともある… 108
- 迷い 50 休日でも危機発生時には学校に駆けつける?!… 110
- 迷い 51 管理職試験を受けるタイミングはよく考える… 112
- 迷い 52 自分は管理職に向いているか・向いていないか… 114
- 迷い 53 管理職になる前に「細かい仕事術」は気にしすぎない… 116
- 迷い 54 大切な人の思いを聞きながら決断する… 118
- 迷い 55 「人に対する興味」はあるか… 120

Part4 疑問

管理職についての「疑問」に、本音で答える

- 疑問 56 「教頭は板挟みになって大変」は本当か… 122
- 疑問 57 「現場第一」「授業が命」という思いが捨てられない… 123
- 疑問 58 管理職は、誰からどのような項目で評価されるのか… 124

- 疑問 59 校長の権限と教頭の権限の違いは？ … 125
- 疑問 60 管理職は個人出費が多いのでは… … 126
- 疑問 61 管理職の在校年限が短いのはなぜか … 127
- 疑問 62 給与はどうなるの？
退職金が全然違うと聞いたけど本当？ … 128
- 疑問 63 教職員人事で、教育委員会と
どのようなやりとりをするのか … 129
- 疑問 64 課題やトラブルのある教職員がいると大変そう … 130
- 疑問 65 管理職として「失敗」するのが怖い … 131
- 疑問 66 管理職試験に合格すると、
教育委員会に配属されることがあるって本当？ … 132
- 疑問 67 管理職になっても部活の指導がしたい … 133
- 疑問 68 いじめや不登校への管理職としての対応が難しそう … 134
- 疑問 69 地域の懇親会に出席しなければならないのか … 135
- 疑問 70 「こんな学校をつくりたい」という
ビジョンがもてないでいる … 136
- 疑問 71 文章を書くのが苦手で、業務に支障がありそう … 137
- 疑問 72 普通の管理職でいいと思っているが、それではだめなのか … 138
- 疑問 73 管理職になったら教諭には戻れないのか … 139
- 疑問 74 管理職は休暇を取得しやすいか … 140
- 疑問 75 学校によって大変さが違うというのは本当か … 141

おわりに … 142